

Axes stratégiques 2024-2027¹

Fondation Pro Senectute Fribourg/Freiburg

Validés par le Conseil de Fondation du 12 septembre 2024

Les priorités de l'exercice sont signalées en jaune.

1. Positionnement général

- PSFR développe son rôle de leader dans le domaine de l'aide et de l'accompagnement social des personnes âgées dans leur lieu de vie.
- PSFR couvre l'entier du territoire cantonal ; elle est présente dans chaque région avec des prestations en adéquation avec les besoins.
- PSFR prend position publiquement sur les questions politiques cantonales ou locales qui concernent les seniors.
- PSFR met en évidence concrètement dans ses projets les vertus du bénévolat et du bon voisinage (comme la solidarité et l'aide de proximité).
- PSFR privilégie dans ses interventions une vision intergénérationnelle et inclusive de la société.
- PSFR renforce pour tout le canton ses activités de prévention et promotion de la santé via le sport et le mouvement.
- PSFR est reconnue par les collectivités publiques comme une organisation qui coordonne et collabore avec les autres organisations proposant des services aux seniors.

2. Prestations

- PSFR est un partenaire important dans le domaine de l'aide à domicile en développant une palette de services pour les seniors, en complémentarité des réseaux de soins ; en particulier, en vue renforcer leur autonomie et leur sécurité, elle renforce ses prestations de conseils et d'aides administratives aux seniors et développe des solutions/conseils dans le domaine de l'aide numérique, de la prévention d'abus financiers et de l'adaptation des logements.
- PSFR est la référence en termes d'informations pour les seniors, les communes et les autres prestataires du réseau médico-social.
- PSFR développe des modèles d'habitat seniors ou intergénérationnels avec prestations ; elle exploite plusieurs maisons en gestion ou en (co)propriété ; elle propose des solutions globales et forfaitaires.
- PSFR développe des projets d'activités et d'aides avec les bénévoles de tout âge.
- PSFR poursuit son développement dans le domaine du travail social communautaire dans toutes les régions linguistiques du canton.

3. Partenariat

- PSFR soutient, sur demande, les régions, les communes et leurs commissions seniors dans la réalisation des politiques vieillesse.
- PSFR conclut des alliances stratégiques avec d'autres partenaires actifs dans le milieu de l'aide et de l'accompagnement à l'échelle cantonale pour soutenir les autorités et les politiques dans la couverture des besoins de développement de ce secteur.
- PSFR collabore à la création et à l'accompagnement de communautés de soutien ou de voisinage (« caring communities ») dans le cadre du travail social communautaire.
- PSFR développe des partenariats et des projets avec la DSAS.

¹ Les axes stratégiques 2024-2027 ont été discutés par le Conseil de Fondation et par les responsables de services durant la séance stratégiques du 6 mars 2024. Ils ont été remis en forme par la Direction et les secteurs, et sont proposés pour validation au Conseil de Fondation dans le cadre de la refonte du ProSec (PRO Senectute Charte).

4. Finances

- PSFR recherche un soutien plus important des pouvoirs publics pour les projets à forte valeur ajoutée.
- PSFR conclut des conventions de collaboration avec les districts et les communes.
- PSFR développe sa politique de recherche de fonds.
- PSFR définit une politique d'investissement durable qui lui permet d'optimiser ses placements.

5. Personnel

- PSFR développe un plan de prévoyance vieillesse du personnel.
- PSFR soutient activement des mesures de formation continue des collaborateurs et des bénévoles afin d'augmenter les compétences dans les domaines concernés.
- PSFR s'engage activement dans son rôle d'entreprise formatrice.
- PSFR s'affiche comme une organisation qui promeut activement la santé et la sécurité en entreprise.

6. Management & Gouvernance

- PSFR développe un concept et une stratégie de marketing et de communication adéquate.
- PSFR renforce sa politique et sa culture d'évaluation des prestations ; elle met en place une politique qualité, incluant notamment des indicateurs pertinents et un système et de gestion des plaintes efficace.
- PSFR développe une véritable politique du bénévolat, en prenant soin de ses bénévoles.
- PSFR règle via un règlement les questions de composition et de fonctionnement du Conseil de Fondation.
- PSFR met en place les bases pour le passage d'une direction à un Conseil de direction.
- PSFR met en évidence une étroite collaboration entre ses secteurs.